

Memorando Nro. UNEMI-DPI-2023-0147-MEM

Milagro, 16 de marzo de 2023

PARA: Sr. Dr. Jorge Fabricio Guevara Viejo
Rector

ASUNTO: Informe de Evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022 - 2025 de la UNEMI correspondiente al período 2022

De mi consideración:

De conformidad con lo establecido en la normativa vigente[1] y a partir de la implementación de la *Guía Metodológica de Control, Seguimiento y Evaluación de la Planificación Institucional*, sírvase encontrar anexo ***Informe de Evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022 - 2025 de la UNEMI***, el cual detalla los resultados alcanzados en el período fiscal 2022 e incluye las siguientes conclusiones y recomendaciones:

Conclusiones:

La articulación entre el PEDI y el POA es fundamental para el éxito en la implementación de la estrategia de la UNEMI. La definición de un proceso de planificación estratégica participativa y el establecimiento de mecanismos de seguimiento y evaluación son herramientas clave para lograr una adecuada articulación entre ambos planes y asegurar la consecución de los objetivos institucionales de largo plazo.

El porcentaje de cumplimiento del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022 – 2025 con corte a diciembre de 2022 es del 81,95% según se detalla en la siguiente tabla:

Memorando Nro. UNEMI-DPI-2023-0147-MEM

Milagro, 16 de marzo de 2023

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	% CUMPLIMIENTO OEI
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y nacional	66,67%
INVESTIGACIÓN	Consolidar el ecosistema de I+D+i en la UNEMI y la producción científica pertinente, en función del desarrollo regional y nacional	61,13%
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y nacional	100%
GESTIÓN	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI	100%
Porcentaje de cumplimiento PEDI 2022-2025 (2022)		81,95%

Los resultados y logros alcanzados por cada Unidad Organizacional se registran en los informes de evaluación POA, así como su contribución con el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales establecidos en el PEDI UNEMI para el período 2022.

Recomendaciones:

A partir de los resultados de la evaluación del período fiscal 2022, PEDI 2022 – 2025, se recomienda:

- Considerar los escenarios para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022 – 2025.
- Fortalecer la cultura de planificación institucional y el enfoque de ejecución por procesos, con la finalidad de articular efectivamente el trabajo y los resultados de las unidades organizacionales.
- Considerar las recomendaciones registradas en los informes de resultados de la planificación operativa 2022 de las unidades organizacionales y su contribución con

Memorando Nro. UNEMI-DPI-2023-0147-MEM

Milagro, 16 de marzo de 2023

la consecución de los objetivos estratégicos institucionales establecidos en el PEDI UNEMI, en el marco de la ejecución de la planificación operativa 2023.

[1] Constitución de la República del Ecuador, artículos 280 y 297
Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, artículos 4 y 54
Normas de Control Interno (CGE), 200-02 Administración estratégica
Reglamento de la Estructura Organizacional por Procesos de la UNEMI, artículo 29 literal j

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,

Documento firmado electrónicamente

Mgs. Víctor Andrés Zárate Enriquez
DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL, SUBROGANTE

Anexos:


- informe_evaluación_pedi_2022_-_2025_con_corte_a_diciembre_2022-signed-signed.pdf

Copia:

Sra. Mgs. Amanda Cecilia Masaquiza Campuzano
Experta de Planificación Institucional


am



 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

1.	INTRODUCCIÓN	1
2.	Metodología de Evaluación de la Planificación Institucional	2
3.	RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL	3
3.1	Eje estratégico: Academia	5
3.2	Eje estratégico: Investigación	7
3.3	Eje estratégico: Vinculación	9
3.4	Eje estratégico: Gestión.....	10
3.5	Ejecución Financiera	11
3.6	Análisis de la ejecución presupuestaria del PAC por objetivo operativo	12
3.7	Ejecución del Plan Anual de Inversión	17
4.	CONCLUSIONES	18
5.	RECOMENDACIONES	18

Tabla 1:	Alineación con la Planificación Nacional	3
Tabla 2:	Resultados 2022 Docencia	5
Tabla 3:	Resultados 2022 Investigación	7
Tabla 4:	Resultados 2022 Vinculación	9
Tabla 5:	Resultados 2022 Eje Gestión.....	10
Tabla 6:	Presupuesto ejecutado UNEMI 2022, por eje estratégico.....	12
Tabla 7:	Procesos de contratación adjudicados por objetivo operativo 2022	13
Tabla 8:	Plan Anual de Inversión 2022 ejecutado	17
Tabla 9:	Resultados del PEDI período 2022	18

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

1. INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022-2025 de la Universidad Estatal de Milagro establece nuevos retos para la Docencia, Investigación y Vinculación, soportadas por un sistema de Gestión que responde a nuestra identidad, misión y propósitos institucionales con la finalidad de mejorar integralmente, este instrumento de planificación se aprobó por el Órgano Colegiado Académico Superior mediante resolución OCAS-SE-9-2022-No1 del 29 de abril de 2022.


La articulación entre el Plan Estratégico de Desarrollo Institucional (PEDI) y el Plan Operativo Anual (POA) es fundamental para el éxito en la implementación de la estrategia de la Universidad Estatal de Milagro (UNEMI). El PEDI proporciona la visión de largo plazo de la institución y establece los objetivos estratégicos que guían la toma de decisiones y la asignación de recursos. Por otro lado, el POA es la herramienta que permite llevar a cabo de manera operativa las metas y acciones específicas que se han definido para un período determinado.

Para lograr una buena articulación entre ambos planes, es necesario que el POA sea una herramienta de planificación derivada del PEDI, es decir, que se construya a partir de los objetivos, metas y estrategias definidos en el plan estratégico. Además, es importante que se establezcan mecanismos de seguimiento y evaluación para asegurar que el POA esté alineado con los objetivos del PEDI y que se estén logrando los resultados esperados.

La UNEMI ha venido trabajando en la articulación entre el PEDI y el POA, a través de la definición de un proceso de planificación estratégica participativa que involucra a diferentes actores de la comunidad universitaria.

En este sentido, el Plan Operativo Anual 2022 de la UNEMI se estructura desde los compromisos establecidos en el PEDI, su ejecución y los resultados obtenidos al finalizar el período fiscal constituyen el avance en el cumplimiento de los objetivos estratégicos y contribuyen con el logro de las metas institucionales. Este instrumento se aprobó mediante resolución OCAS-SO-20-2021-No.1 del 16 de diciembre de 2021 y fue actualizado mediante resolución OCAS-SE-15-2022-No1 del 13 de julio de 2022.

Asimismo, se han establecido mecanismos de seguimiento y evaluación de la planificación institucional que permiten monitorear el avance en la implementación de las metas y acciones del POA, y asegurar que se estén alcanzando los objetivos estratégicos del PEDI. Para ello se cuenta con la implementación de la guía metodológica de control, seguimiento y evaluación de la Planificación Institucional, instrumento que se constituye en la base para la elaboración del Informe de Evaluación de la Planificación Operativa 2022, para lo cual se presenta la siguiente información:

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

- Metodología de Evaluación de la Planificación Institucional
- Resultados de la Evaluación Anual por Unidad Organizacional
- Conclusiones
- Recomendaciones

2. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL


La evaluación del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional UNEMI 2022 - 2025 forma parte de la *Guía Metodológica de control, seguimiento y evaluación de la Planificación Institucional*, se sustenta en el seguimiento y control del Plan Operativo Anual del período fiscal 2022, que considera el acompañamiento en la ejecución operativa de las Unidades Organizacionales y la comunicación con la alta dirección sobre los avances y resultados propuestos. Esta información es un insumo para cumplir con el mandato legal de rendición de cuentas externa.

El alcance de la guía abarca a todas las Unidades Organizacionales, mediante la aplicación de metodologías cualitativas y cuantitativas de evaluación, desarrollada en tres fases:

1. Acompañamiento
2. Verificación y Validación
3. Presentación de Resultados

La fase 1 de acompañamiento se desarrolló mediante visitas a las Unidades Organizacionales y entrevistas con los responsables y equipos de trabajo, en las que se registró la valoración del avance en las actividades programadas, el estado de las actividades, los documentos de soporte, las observaciones correspondientes y actividades no planificadas que contribuyen con los objetivos operativos de las unidades.

Las fases 2 y 3 de evaluación de la planificación se desarrolló semestralmente (julio 2022 y febrero 2023) con la colaboración paneles de trabajo, los cuales realizaron el análisis de los reportes de evidencia documental preparados por la Dirección de Planificación Institucional a partir de la documentación registrada en la herramienta informática POA. La revisión y análisis de la documentación se complementa con la exposición de los responsables de las Unidades Organizacionales evaluadas, con la finalidad de realizar una valoración objetiva mediante la matriz diseñada para el efecto.

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL


El resultado del cumplimiento del PEDI en el ejercicio fiscal 2022, consideró como base los resultados de los indicadores estratégicos de la programación plurianual de la planificación institucional 2022 – 2025, que fueron promediados por objetivo estratégico institucional para calcular el porcentaje de cumplimiento PEDI 2022; cabe indicar que el cumplimiento del indicador corresponde al resultado del cálculo entre la meta ejecutada y la planificada, para el cumplimiento de la meta se considera el porcentaje máximo 100%.

3. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN INSTITUCIONAL

El Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022-2025 de la UNEMI se articula con el Plan Nacional de Desarrollo 2021- 2025 en el marco de la contribución institucional a la política pública de acceso a la educación superior de calidad en el país.

Tabla 1: Alineación con la Planificación Nacional

PLAN NACIONAL DE DESARROLLO			PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
OBJETIVO	POLÍTICA	META	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	INDICADOR
7. Potenciar las capacidades de la ciudadanía y promover una educación innovadora, inclusiva y de calidad en todos los niveles.	7.4 Fortalecer el Sistema de Educación Superior bajo los principios de libertad, autonomía responsable, igualdad de oportunidades, calidad y pertinencia; promoviendo la investigación de alto impacto.	2. Incrementar la tasa bruta de matrícula en educación superior terciaria de 37,34% al 50,27%.	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y nacional	Número de estudiantes que incrementan la matrícula de grado
		3. Disminuir la tasa de deserción en el primer año en la educación superior de 21,84% al 19,89%.		Porcentaje de disminución de la tasa de deserción estudiantil en el primer año de las carreras de grado
		6. Incrementar el número estudiantes matriculados en educación superior en las modalidades a distancia y en línea de 78.076 a 125.417.		Número de estudiantes de grado en modalidad virtual
		1. Incrementar los artículos publicados por las universidades y escuelas politécnicas en	Consolidar el ecosistema de I+D+i en la UNEMI y la producción científica	Número de artículos publicados en revistas indexadas de alto impacto


	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

		revistas indexadas de 6.624 a 12.423.	pertinente, en función del desarrollo regional y nacional	Número de artículos publicados en revistas indexadas de impacto regional
		4. Incrementar el número de investigadores por cada 1.000 habitantes de la Población Económicamente Activa de 0,55 a 0,75.	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y nacional	Número de proyectos de investigación multidisciplinarios aprobados.
				Porcentaje de profesores titulares acreditados como investigadores por Senescyt
14: Fortalecer las capacidades de Estado con énfasis en la administración de justicia y eficiencia en los procesos de regulación y control, con independencia y autonomía	14.3. Fortalecer la implementación de las buenas prácticas regulatorias que garanticen la transparencia, eficiencia y competitividad de Estado.	2. Aumentar el índice de percepción de calidad de los servicios públicos de 6,10 a 8,00.	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI	Porcentaje de incremento en la ejecución del presupuesto institucional
				Porcentaje de satisfacción con la calidad de los servicios brindados por la institución

Fuente: PEDI UNEMI 2022-2025

Con este antecedente, para la evaluación del PEDI con corte a diciembre de 2022, se ha considerado la información presentada en el marco de la implementación de la Metodología de control, seguimiento y evaluación de la planificación institucional.

A continuación, se presentan los resultados alcanzados por Eje Estratégico:


 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
	INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022

3.1 Eje estratégico: Docencia


En el eje estratégico de docencia se plantearon los siguientes indicadores para el periodo 2022, a continuación, se detallan los resultados:

Tabla 2: Resultados 2022 Docencia

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2022	RESULTADOS		
					CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS	
						CUMPLIMIENTO INDICADOR	CUMPLIMIENTO META
Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y nacional	Número de estudiantes que incrementan la matrícula de grado	Número de estudiantes de grado matriculados en el año actual - Número de estudiantes de grado matriculados en el año anterior	34408	6500	<p>La Universidad Estatal de Milagro registra en el 2022 un incremento de 13.526 estudiantes matriculados respecto del periodo anterior, en concordancia con la política pública de acceso a la educación superior en el país. La Institución implementa esta política pública mediante el fortalecimiento de la oferta académica de grado en las modalidades presencial, semipresencial y en línea. El resultado corresponde a la diferencia entre el número de estudiantes de grado matriculados en el año 2022 menos el número de estudiantes de grado matriculados en el año 2021.</p> <p>En el periodo 2022 la UNEMI contó con 47908 estudiantes de grado matriculados.</p>	208,09%	100%

 <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	
		IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

	Porcentaje de disminución de la tasa de deserción estudiantil en el primer año de las carreras de grado	(Tasa de deserción anterior en primer año – Tasa de deserción actual en primer año) / Tasa de deserción anterior en primer año	9,6	0,01	<p>El porcentaje de deserción estudiantil en el primer año de las carreras de grado en el período 2022 corresponde al 16,67%; en este sentido, no se registra disminución en el indicador de deserción estudiantil del período académico 2022 respecto del año anterior.</p> <p>Se han identificado varios factores críticos que inciden en la deserción estudiantil entre ellos la inadecuada selección de la carrera a estudiar, los gastos incurridos por el retorno a las actividades presenciales, la situación de inseguridad a nivel nacional.</p>	0%	0%
	Número de estudiantes de grado en modalidad virtual	Número de estudiantes de grado matriculados en modalidad virtual en el año actual - Número de estudiantes de gradomatriculados en modalidad virtual en el año anterior	18974	5200	La Universidad Estatal de Milagro registra en el 2022 un incremento de 10.388 estudiantes matriculados en la oferta académica modalidad en línea respecto del período anterior, en concordancia con la política pública de acceso a la educación superior en el país. El resultado corresponde a la diferencia entre el número de estudiantes de grado modalidad en línea matriculados en el año 2022 menos el número de estudiantes de grado modalidad en línea matriculados en el año 2021.	199,77%	100%
% Cumplimiento Objetivo Estratégico Academia							66,67%


 UNEMI <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
	INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022

3.2 Eje estratégico: Investigación


En el eje estratégico de investigación se plantearon los siguientes indicadores para el periodo 2022, a continuación, se detallan los resultados:

Tabla 3: Resultados 2022 Investigación

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2022	RESULTADOS		
					CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS	
						CUMPLIMIENTO INDICADOR	CUMPLIMIENTO META
Consolidar el ecosistema de I+D+i en la UNEMI y la producción científica pertinente, en función del desarrollo regional y nacional	Porcentaje de profesores titulares acreditados como investigadores por Senescyt	(Número de profesores titulares acreditados como investigadores por Senescyt / Total de profesores titulares) *100	29,87	10,13	La Universidad Estatal de Milagro registra en el 2022 un incremento del 4,51% de profesores titulares acreditados como investigadores por la SENESCYT respecto del período anterior. Siete solicitudes de profesores titulares se encuentran en proceso de validación de la documentación presentada en la plataforma de SENESCYT.	44,52%	44,52%
	Número de artículos publicados en revistas indexadas de alto impacto	Sumatoria de artículos publicados en revistas indexadas de alto impacto	33	40	La Universidad Estatal de Milagro registra 41 artículos publicados en revistas indexadas de alto impacto, de los cuales 12 corresponden al Nivel 1 (Scopus Q1 o Q2, o Web of Science - WoS) y 29 artículos corresponden al Nivel 2 (Scopus Q3 o Q4)	103%	100%

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

	Número de artículos publicados en revistas indexadas de impacto regional	Sumatoria de artículos publicados en revistas indexadas de impacto regional	33	50	La Universidad Estatal de Milagro registra 60 artículos publicados en revistas indexadas de impacto regional (Nivel 3) en el período 2022.	120%	100%
	Número de proyectos de investigación multidisciplinarios aprobados.	Sumatoria de proyectos de investigación multidisciplinarios aprobados.	0	12	La UNEMI se encuentra ejecutando 32 proyectos de investigación que contribuyen a las líneas de investigación institucionales, en el período 2022 se aprobó la convocatoria de proyectos de investigación experimentales en temas priorizados, se han presentado 14 proyectos los cuales se encuentran en fase de evaluación.	0%	0%
% Cumplimiento Objetivo Estratégico Investigación							61,13%


 UNEMI UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
	INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022

3.3 Eje estratégico: Vinculación

En el eje estratégico de vinculación se plantearon los siguientes indicadores para el periodo 2022, a continuación, se detallan los resultados:

Tabla 4: Resultados 2022 Vinculación

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2022	RESULTADOS		
					CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS	
						CUMPLIMIENTO INDICADOR	CUMPLIMIENTO META
Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y nacional	Número de proyectos de vinculación aprobados	Sumatoria de proyectos de vinculación multidisciplinares aprobados	21	15	La Universidad Estatal de Milagro registra 29 proyectos de vinculación multidisciplinares aprobados en el periodo 2022, los cuales garantizan la participación efectiva en la sociedad y la responsabilidad social de la institución con el fin de contribuir a la satisfacción de necesidades y la solución de problemáticas del entorno, desde el ámbito académico e investigativo.	193%	100%
% Cumplimiento Objetivo Estratégico Vinculación						100%	


 INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.4 Eje estratégico: Gestión

En el eje estratégico de gestión se plantearon los siguientes indicadores para el periodo 2022, a continuación, se detallan los resultados:

Tabla 5: Resultados 2022 Eje Gestión

OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	FÓRMULA DEL INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2022	RESULTADOS		
					CUALITATIVOS	CUANTITATIVOS	
						CUMPLIMIENTO INDICADOR	CUMPLIMIENTO META
Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI	Porcentaje de incremento en la ejecución del presupuesto institucional	(%de ejecución del presupuesto institucional en el año actual - % de ejecución del presupuesto institucional en el año anterior) / % de ejecución del presupuesto institucional en el año anterior	90,66	0,25	La UNEMI en el ejercicio fiscal 2022 logró el 99,99% de ejecución presupuestaria.	110%	100%
	Porcentaje de satisfacción con la calidad de los servicios brindados por la institución	Promedio de satisfacción de los usuarios con la calidad de los servicios brindados por la institución	-	61,00	El porcentaje de satisfacción con la calidad de los servicios brindados por la institución des de 64,5%	106%	100%
Porcentaje Cumplimiento Objetivo Estratégico Gestión							100%

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.5 Ejecución Financiera

El Presupuesto Institucional codificado del ejercicio fiscal 2022, posterior a las ampliaciones a la estructura, corresponde a \$ 27,826,615.99, del cual a nivel de Ingresos se ejecuta un total del 100.00% lo que corresponde al monto por referencia de recaudaciones efectivamente percibidas y a nivel de Egresos se ejecuta un total del 99.99% lo que corresponde al monto devengado.

Con la finalidad de dar continuidad al proceso de contratación docente para el desarrollo de la Gestión Académica Institucional en base a la liberación de recursos y a la optimización de los mismos, a partir del mes de febrero se reasignó

egresos destinados inicialmente para contrataciones prioritarias y ampliaciones (egresos permanentes) hacia la Nómina Institucional por el monto total de \$5,846,529.01 incluyendo recursos por devoluciones de IVA (gasto no permanente), así como también saldos de la estructura del Plan Anual de Inversión, correspondiendo al monto total de recursos codificados a diciembre del año en curso, para egresos por Nómina Institucional por \$ 22,764,264.28.

Que, la ejecución presupuestaria Institucional 2022, considerando los anticipos otorgados por contratación de bienes y servicios por gastos permanentes y gastos permanentes por el monto de \$ 186,443.47 permiten ascender a la ejecución presupuestaria de gastos al 100.00 %.

A partir de este presupuesto, la UNEMI efectuó la distribución de los recursos en función de los ejes estratégicos establecidos en la planificación institucional 2022, para el efecto se realizó la alineación de la Planificación Operativa Anual con el Presupuesto Institucional y con el Plan Anual de Contratación 2022.

La siguiente tabla muestra los rubros en función al presupuesto codificado por el Ministerio de Economía y Finanzas, distribuido por Objetivos Estratégicos Institucionales.


 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023		

Tabla 6: Presupuesto ejecutado UNEMI 2022, por eje estratégico.

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PRESUPUESTO CODIFICADO	PRESUPUESTO EJECUTADO	% CUMPLIMIENTO
DOCENCIA	Consolidar el ecosistema de I+D+i en la UNEMI y la producción científica pertinente, en función del desarrollo regional y nacional	\$19.220.148,16	\$19.219.191,94	100,00%
INVESTIGACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y nacional	\$1.292.634,63	\$1.291.650,34	99,92%
VINCULACIÓN	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI	\$546.486,11	\$546.486,11	100,00%
GESTIÓN	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y nacional	\$6.767.347,09	\$6.767.202,11	100,00%
TOTAL		\$27.826.615,99	\$27.824.530,50	99,99%

Fuente: Dirección Financiera – matriz rendición de cuentas 2022

3.6 Análisis de la ejecución presupuestaria del PAC por objetivo operativo

El control y evaluación de la ejecución del Plan Anual de Contratación se realiza con la finalidad de garantizar la articulación entre los procesos de contratación pública y el cumplimiento de los objetivos operativos de las unidades organizacionales. En tal virtud, a diciembre 2022, el Plan Anual de Contratación ascendió al monto de \$1'418.716,98 considerando las reformas presupuestarias de incremento y disminución, este monto incluye los procesos de contratación de inversión.

El Plan Anual de Contratación Institucional registra 46 procesos financiados y adjudicados en el período 2022, a continuación, se presenta detalle:




	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

Tabla 7: Procesos de contratación adjudicados por objetivo operativo 2022


Unidad Requerente	Proceso de Contratación	Objetivo Operativo	Monto PAC Adjudicado
CRAI	Suscripción anual del servicio de identificador de objeto digital y asignación de códigos para 150 artículos publicados en las revistas de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la gestión de soporte a la Investigación	\$ 743,75
	Servicio de Suscripción anual de la base de datos Web Of Science y JCR para la Universidad Estatal de Milagro		\$ 25.024,00
	Servicio de suscripción anual del sistema integrado de gestión de biblioteca para el CRAI de la Universidad Estatal de Milagro" – No asociada a SERCOP	Fortalecer la gestión de Biblioteca	\$ 6.000,00
Dirección Administrativa	Adquisición de suministros de oficina catalogados para el desarrollo de las actividades académicas presenciales	Fortalecer la gestión de proveeduría institucional	\$ 1.550,00
	Contratación del Servicio de Capacitación del Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública para personal de la UNEMI"	Fortalecer la gestión de adquisición de bienes, servicios, obras y consultorías para la Institución	\$ 6.210,00
Dirección de Comunicación	Contratación del servicio de logística y asistencia audiovisual especializada para el desarrollo de la sesión solemne por el vigésimo primer aniversario de la UNEMI"	Posicionar a la UNEMI en el imaginario colectivo como una Universidad de alto prestigio en el Ecuador	\$ 6.080,00
Dirección de Mantenimientos Menores y Servicios Generales	Mantenimiento preventivos y correctivos del parque automotor de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la gestión de mantenimientos generales	\$ 24.730,00
	Adquisición de materiales de carpintería y cerrajería para la reparación de pupitres, mantenimiento de las escaleras de la salida de emergencia del centro de recursos para el aprendizaje y la investigación (CRAI) y equipar estanterías del edificio aulario 1 de la institución		\$ 14.600,00
	Contratación de los servicios de abastecimiento de combustible (súper, ecopaís, diésel) para los vehículos del parque automotor, maquinarias y generadores de la universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la gestión de servicios generales	\$ 12.948,46
	Adquisición de materiales de limpieza catalogados periodo 2022		\$ 5.108,88
	Contratación del servicio de rastreo satelital para los vehículos de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 834,00

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

	Adquisición de neumáticos para los vehículos de placas GEA-2523 y GXI-0521 de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 9 64,32
	Servicio de recargas de peajes para los vehículos de la Universidad Estatal de Milagro CONORTE S.A.		\$ 1.500,00
	Servicio de recargas de peajes para los vehículos de la Universidad Estatal de Milagro CONCEGUA S.A.		\$ 1.500,00
	Servicio de abastecimiento de combustible para los vehículos del parque automotor, maquinarias y generadores de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 5.982,14
Dirección de Obras Universitarias	Contratación de mantenimiento preventivo y correctivo de estaciones de bombeo	Implementar Plan de mantenimiento de infraestructura civil	\$ 21.550,00
	Mantenimiento preventivo y correctivo de tanque elevado y pozos profundos (incluye cisternas) de la UNEMI		\$ 16.671,44
	Mantenimiento preventivo y correctivo de los grupos electrógenos, transformadores y tableros de transferencia automática de la UNEMI		\$ 17.849,00
	Mantenimiento correctivo y preventivo de ascensores ubicados en los bloques R, S y edificio CRAI de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 21.469,82
	Mantenimiento impermeabilización de la losa de la terraza del CRAI.		\$ 5.600,00
	Mantenimiento correctivo de tuberías de impulsión de salida de AASS de la UNEMI	Implementar Plan de mantenimiento de infraestructura civil	\$ 6.719,60
	Mantenimiento de losa del Bloque M de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 6.603,55
	Adquisición de espacios de trabajo para distribución de personal designado en el centro de recursos para el aprendizaje e investigación de la Universidad Estatal de Milagro.	Fortalecer la infraestructura física institucional (aulas, espacios de trabajo, laboratorios y espacios de bienestar)	\$ 72.445,00
	Suministro e instalación de césped sintético en los graderíos del ágora anfiteatro del Corredor Turístico y Cultural de UNEMI.		\$ 6.480,00
	Instalación de señalética en braille en los diferentes espacios del edificio aulario de la UNEMI		\$ 1.251,46
	Adecuación de área vehicular del ingreso principal de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 2.347,05
Dirección de Servicios Informáticos	Contratación del servicio de suscripción de licencias multipunto como soporte al desarrollo de las actividades académicas de la Universidad Estatal de Milagro.	Fortalecer la disponibilidad de los servicios Informáticos institucionales	\$ 68.429,00
	Contratación del servicio de telecomunicaciones y nube para la Universidad Estatal de Milagro.		\$ 395.000,00

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL


	Adquisición de insumos y materiales para cubrir las necesidades tecnológicas de aulas y laboratorios por retorno a las actividades Académicas presénciales		\$ 5.100,87
	Suscripción del servicio de Asistente Virtual para atención de usuarios de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 6.050,00
	Adquisición de equipos tecnológicos para la sala hibrida y la sala de uso múltiple de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la infraestructura tecnológica institucional	\$ 88.681,25
Dirección de Talento Humano	Contratación del servicio de arrendamiento anual del sistema on line para pruebas psicométricas y sistematización de pruebas de conocimientos técnicos.	Administrar eficientemente el Talento Humano para contribuir al logro de los fines institucionales	\$ 5.100,00
	Adquisición de uniformes al personal régimen Código de trabajo, periodo 2022	Administrar eficientemente el Talento Humano para contribuir al logro de los fines institucionales	\$ 14.513,90
	Contratación de pólizas de seguro multiriesgo: incendio y líneas aliadas, robo y / o asalto equipo electrónico rotura de maquinaria y responsabilidad civil, vehículos y fidelidad pública para la Universidad Estatal de Milagro		\$ 69.545,93
	Contratación del servicio de recarga de los extintores de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional	\$ 938,50
Dirección de Tecnología de la Información y Telecomunicaciones	Adquisición de "Insumos y materiales en cumplimiento al plan de mantenimiento preventivo de bienes tecnológicos"	Fortalecer la operatividad tecnológica de la institución	\$ 3.487,32
Dirección Financiera	Contratación de los servicios de consultoría para auditoría externa a los estados financieros de los ejercicios económicos 2020 y 2021 de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la gestión financiera alineada al cumplimiento de la planificación institucional	\$ 29.000,00
FACS	Adecuación de piso del área de laboratorio de la carrera de enfermería "quirófano y esterilización" de la Universidad Estatal de Milagro"	Fortalecer la implementación de la oferta académica de grado	\$ 5.441,42
	Adquisición de materiales y repuestos de ferretería para readecuar el bloque L de la Facultad de Salud y Servicios Sociales de la UNEMI		\$ 3.642,15
Gestión de Investigación	Servicio de suscripción anual de la base de datos ovid package speciality basic sciences health & medicine, como una herramienta de apoyo que permita fortalecer los procesos investigativos de la facultad de ciencias de la salud de la Universidad Estatal de Milagro	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona	\$ 33.035,71

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

	Adquisición de dispositivo analizador de calidad de energía para el proyecto "Análisis para reducir el gasto energético en las Universidades Públicas del Ecuador-Región Costa aplicando Lean Six Sigma. Caso: UNEMI"		\$ 6.030,00
	Suscripción anual de la base de datos springer américas collection multidisciplinaria para beneficio de la comunidad de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 29.400,00
	Suscripción anual para centralización de acceso a bases de datos especializadas del CRAI y uso de herramienta generadora de estadísticas que permita fortalecer los procesos investigativos de la Universidad Estatal de Milagro	Promover la investigación científica pertinente, proponiendo soluciones a los problemas de la zona	\$ 5.446,43
	Adquisición de libros físicos para la ejecución de 9 proyectos de investigación de la Universidad Estatal de Milagro		\$ 2.796,00
	Adquisición de insumos de laboratorio para el proyecto de investigación Determinación del Índice de Calidad Ambiental (ICA) mediante el análisis de parámetros físico-químicos y biológicos en el Río Milagro"		\$ 2.898,91
Gestión y Servicios Académicos	Contratación del servicio de arrendamiento de licencias para aprendizaje autónomo del idioma inglés según el MCER mediante asistencia virtual y uso de plataforma para los estudiantes de mallas vigentes de pregrado de la Universidad Estatal de Milagro	Fortalecer la Gestión de Idiomas de la UNEMI	\$ 351.417,12

Fuente: Elaborado por la Dirección de Planificación Institucional a partir del reporte de compras de la Dirección Administrativa

Los datos registrados en la tabla 7 muestran que durante el período 2022 los objetivos operativos que generaron mayor ejecución presupuestaria fueron: Fortalecer la disponibilidad de los servicios Informáticos institucionales y Fortalecer la infraestructura tecnológica institucional a cargo de la Dirección de Servicios Informáticos, lo cual demuestra los esfuerzos institucionales realizados para el fortalecimiento de la Universidad en Línea del Ecuador, Fortalecer la Gestión de Idiomas de la UNEMI a cargo de la Dirección de Gestión y Servicios Académicos con la finalidad de contribuir al proceso de titulación de los estudiantes y Fortalecer la infraestructura física institucional (aulas, espacios de trabajo, laboratorios y espacios de bienestar) a cargo de la Dirección de Obras Universitarias con la finalidad de atender el crecimiento sostenido de la matrícula estudiantil, en el marco del cumplimiento de la visión institucional.


 UNEMI <small>UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO</small>	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

3.7 Ejecución del Plan Anual de Inversión

A diciembre 2022, el Plan Anual de Inversión registra un presupuesto codificado de \$2'544.521,57 desagregados en 3 proyectos de inversión y 10 subcomponentes, de los cuales se devengaron \$2'543.565,35 que representan el 99,96% de ejecución del presupuesto de inversión; estos procesos incluyen obras, nómina, contratación de servicios y adquisición de bienes, a continuación se presenta el estado de los procesos de contratación del PAI:

Tabla 8: Plan Anual de Inversión 2022 ejecutado

PROYECTO / CUP	DETALLES DEL COMPONENTE	PRESUPUESTO PRIORIZADO	PRESUPUESTO DEVENGADO	% EJECUCIÓN (DEVENGO)	% AVANCE DE OBRA	OBSERVACIÓN
Fortalecimiento institucional CUP 91810000.0000.386084	Nómina docente	\$ 1.288.988,06	\$ 1.288.032,20	99,93%	100,00%	Los pagos de la nómina del grupo 71 se ejecutaron en su totalidad. El recurso disponible de \$955,86 corresponde a saldos resultantes posteriores a los pagos en mención.
	Equipos de cómputo	\$ 88.681,25	\$ 88.681,25	100,00%	100,00%	El proceso ha sido pagado en su totalidad
Edificio Aulario de la Universidad Estatal de Milagro CUP 91810000.0000.38250	Mobiliario No Catalogado	\$ 11.138,40	\$ 11.138,40	100,00%	100,00%	El proceso ha sido pagado en su totalidad
	Obra civil (aulario 1)	\$ 155.705,00	\$ 155.705,00	100,00%	100,00%	Las planillas fueron pagadas en su totalidad
	Señalética braile	\$ 1.251,46	\$ 1.251,46	100,00%	100,00%	El proceso ha sido pagado en su totalidad
Fortalecimiento de aulas y laboratorios para actividades de docencia e investigación de la Universidad Estatal de Milagro CUP 91810000.0000.383720	Edificio de aulas (aulario 2)	\$ 968.837,20	\$ 968.837,20	100,00%	100,00%	Las planillas fueron pagadas en su totalidad
	Losa del bloque M	\$ 6.603,55	\$ 6.603,55	100,00%	100,00%	El proceso ha sido pagado en su totalidad
	Tuberías de impulsión de salida de aguas servidas	\$ 6.719,60	\$ 6.719,60	100,00%	100,00%	El proceso ha sido pagado en su totalidad
	Adecuación del área vehicular del ingreso principal de UNEMI	\$ 2.347,05	\$ 2.346,69	99,98%	100,00%	El proceso ha sido pagado en su totalidad
	Consultoría de subestación eléctrica	\$ 14.250,00	\$ 14.250,00	100,00%	100,00%	El proceso ha sido pagado en su totalidad
TOTAL PAI 2022		\$ 2.544.521,57	\$ 2.543.565,35	99,96%	100,00%	

 UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

4. CONCLUSIONES

La articulación entre el PEDI y el POA es fundamental para el éxito en la implementación de la estrategia de la UNEMI. La definición de un proceso de planificación estratégica participativa y el establecimiento de mecanismos de seguimiento y evaluación son herramientas clave para lograr una adecuada articulación entre ambos planes y asegurar la consecución de los objetivos institucionales de largo plazo.

El porcentaje de cumplimiento del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022 – 2025 con corte a diciembre de 2022 es del 82% correspondiente a:

Tabla 9: Resultados del PEDI período 2022

EJE ESTRATÉGICO	OBJETIVO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	% CUMPLIMIENTO OEI
DOCENCIA	Consolidar la oferta académica en función del desarrollo regional y nacional	66,67%
INVESTIGACIÓN	Consolidar el ecosistema de I+D+i en la UNEMI y la producción científica pertinente, en función del desarrollo regional y nacional	61,13%
VINCULACIÓN	Mejorar la pertinencia de los programas y proyectos de Vinculación con la Sociedad en función del desarrollo regional y nacional	100%
GESTIÓN	Implantar un Modelo de Gestión que integre e interrelacione las funciones sustantivas de la UNEMI	100%
Porcentaje de cumplimiento PEDI 2022-2025 (2022)		81,95%

Los resultados y logros alcanzados por cada Unidad Organizacional se registran en los informes de evaluación POA, así como su contribución con el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales establecidos en el PEDI UNEMI para el período 2022.



5. RECOMENDACIONES

A partir de los resultados de la evaluación del período fiscal 2022, PEDI 2022 – 2025, se recomienda:

- Considerar los escenarios para la actualización del Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2022 – 2025.
- Fortalecer la cultura de planificación institucional y el enfoque de ejecución por procesos, con la finalidad de articular efectivamente el trabajo y los resultados de las unidades organizacionales.

	UNIVERSIDAD ESTATAL DE MILAGRO DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL	
INFORME ITI-DPI-005-2023 16-03-2023	INFORME DE EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2022-2025 DE LA UNEMI PERÍODO 2022	IMPLEMENTACIÓN GUÍA METODOLÓGICA DE CONTROL, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

- Considerar las recomendaciones registradas en los informes de resultados de la planificación operativa 2022 de las unidades organizacionales y su contribución con la consecución de los objetivos estratégicos institucionales establecidos en el PEDI UNEMI, en el marco de la ejecución de la planificación operativa 2023.

Elaborado por:  <p>firmado electrónicamente por: AMANDA CECILIA MASAQUIZA CAMPUZANO</p> Ing. Amanda Masaquiza Campuzano, Mgs. Experta de Planificación Institucional	Aprobado por:  <p>firmado electrónicamente por: VICTOR ANDRES ZARATE ENRIQUEZ</p> Econ. Víctor Zarate Enriquez, Mgs. Director de Planificación Institucional (S)
--	--